

RAPORT DE EVALUARE A IMPACTULUI PROIECTULUI/PROGRAMULUI

I. Rezumatul proiectului

| | |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Denumirea proiectului/programului: | Crearea sistemelor de management integrat a deșeurilor menajere pentru opt localități |
| Codul proiectului/programului: | 9891 |
| Data aprobării finanțării: | 23.02.2012 (conform deciziei CNCDR nr. 5/12) |
| Localizarea proiectului/programului: | Regiunea Centru, comunele Cotiujenii Mari, Dobrușa, Pohoarna și Rogojeni. |
| Data demarării – actual: | 12.04.2012 |
| Data finalizării - planificat: | 12 luni |
| Data finalizării - posibil: | 20.12.2012 (conform deciziei CNCDR nr. 17/12) |
| Bugetul total: mii lei | 4 560,3 mii lei (4 360,3 din FNDR) |

1. Descrierea succintă a contextului general al proiectului/programului, conform cererii de finanțare:

Proiectul dat a avut drept scop organizarea managementului deșeurilor, care după implementare urma să aibă un impact pozitiv și să asigure durabilitatea în domeniul protecției factorilor de mediu.

2. Intervenția logică a proiectului/programului, conform cererii de finanțare:

a. Crearea premizelor pentru îmbunătățirea stării sociale și de mediu prin organizarea managementului deșeurilor.

b. Crearea unui sistem intercomunitar de salubritate în partea de Nord-Vest al r-ului Soldanesti;

c. Îmbunătățirea calitatii apei potabile în 8 sate din partea de Nord-Vest a r-ului Soldanesti.

II. Raport de evaluare a impactului proiectului/programului

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Denumirea proiectului/programului: | Crearea sistemelor de management integrat a deșeurilor menajere pentru opt localități |
| Codul proiectului/programului: | 9891 |
| Data evaluării: | 23.07.2020 – 10.09.2020 |
| Regiunea de Dezvoltare: | Centru |
| Apelul: | 2010 |
| Prioritatea SDR: | Prioritatea 3 „Îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice” Măsura 3.2 „Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor solide, inclusiv colectarea separată, reciclarea și crearea poligoanelor moderne de stocare a deșeurilor nereciclabile” |
| Solicitantul: | Primăria comunei Cotiujenii Mari, r-nul Șoldănești |
| Beneficiari: | 8271 de locuitori, agenti economici locali, institutiile publice |
| Bugetul total al proiectului/programului, mii lei: | 4 560,3 mii lei |
| Suma alocată din FNDR, mii lei: | 4 360,3 mii lei |
| Contribuția Solicitantului, mii lei: | 200,00 mii lei |
| Alte surse, mii lei: | - |
| Buget valorificat, mii lei | 4 560,3 |
| Raportor (numele, prenumele, funcția) | Grosu Vadim, specialist cooperare externă, ADR Centru |
| Coordonat (numele, prenumele, funcția) | Jardan Viorel, director ADR Centru |
| Criteriile de evaluare | Analiza performanței |
| 1. Relevanța | |
| În ce măsură obiectivul general și obiectivele specifice ale programului/proiectului contribuie la implementarea politicii de dezvoltare regională/rurală sau alte politici/documente strategice sectoriale relevante (spre exemplu: SNDR, SDR, strategiile de dezvoltare social-economică a localității / raionului, planurile de acțiuni, etc.)? | Proiectul se încadrează în prevederile Strategiei de dezvoltare regională Centru: Prioritatea 3 „Îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice”, Măsura 3.2 „Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor solide, inclusiv colectarea separată, reciclarea și crearea poligoanelor moderne de stocare a deșeurilor nereciclabile”. Implimentarea acestui proiect va contribui direct la ocrotirea mediului ambiant și sănătății populației din regiune. Proiectul dat va avea un efect de multiplicare |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>prin diseminarea experiențelor pozitive, obținute în domeniul colectării selective a deșeurilor, în localitățile Republicii Moldova.</p> <p>Acțiunea proiectului este în acord cu prevederile politicii ecologice naționale în domeniul managementului deșeurilor și anume cu Strategia Națională de Dezvoltare Regională, Programului „Satul Moldovenesc” 2005-2015, Strategia de Dezvoltare Regională 2010-2016, Programul Național de valorificare a deșeurilor de producție și menajere, Concepția salubrității localităților Republicii Moldova.</p> <p>Deseurile menajere solide reprezintă una din cele mai mari probleme ale comunităților noastre. Depozitate la suprafața solului, acestea reprezintă o sursă de poluare continuă a mediului: a solului, a apelor de suprafață și subterane și a atmosferei cu gazele de seră.</p> |
| <p>În ce măsură conținutul programului/proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă?</p> | <p>Majoritatea populației din regiunile rurale este nevoită să colecteze laolaltă a toate deseurile menajere împreună cu baligarul și alte deseuri de la creșterea animalelor și a celor ce conțin substanțe chimice (cutii de la vopsele, coloranți, detergenți, produse chimice de prelucrarea plantelor s.a.) și să le arunce pe malurile râurilor, pirișurilor și în apropierea fântinilor. Apariția gunoierilor neautorizați și aruncarea deșeurilor menajere de către populație în râulețe, pe terenuri virane este rezultatul ineficienței sistemului de salubritate existent. În comuna Cotiușeni Mari a fost înființată Întreprinderea Municipală „Servicii comunal-locative Cotiușeni Mari” având misiunea de a colecta contra plată gunoierii de la fiecare gospodărie. Bugetul local nu poate acoperi aceste cheltuieli, sinecostul serviciilor de colectare și transportare fiind destul de înalt. Nici populația locală nu are suficiente venituri pentru a achiziționa aceste servicii. Din acest motiv în localitate și până în prezent există circa 15 gunoieri neautorizați!! și aceste probleme se ciocnesc și restul localității din partea de Nord-Vest al r-ului Șoldănești, Moldova. Ca rezultat în această regiune există 35 de gunoieri neautorizați.</p> <p>O astfel de gestionare a deșeurilor a condus la poluarea esențială a apelor freatice, care sunt principala sursă de apă potabilă în localitățile noastre.</p> <p>Conform datelor Centrului de sănătate local mediul poluat a condus la creșterea îmbolnăvirilor sistemului</p> |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>nervos, imbolnavirilor de hipertensiune inalta, boli ale ficatului, boli aspiratorii acute. Au loc schimbari esentiale ale starii sanatatii copiilor: copiii sufera de 10 ori mai fregvent de boli ale organelor hematopoetice, de 9 ori de amenie, de 4,4 ori de boli ale organelor respiratorii, de 11 ori de boli de peile.</p> <p>Prin implemetarea proiectului se urmărește asigurarea împotriva riscului de formare a gunoiștilor neatorizate și în continuare, prin crearea unui sistem de management al deseurilor menajere pentru 8 sate din partea de Nord-Vest a r-lui Șoldanesti: s. Cotiujenii Mari, s. Cuselauca, s. Gara Cobilea, s. Dobrusa, s. Zahorna, s.Racesti, s.Pohoarna, s. Rogojeni.</p> <p>Proiectul propus va contribui la minimizarea impactului negativ asupra mediului și sănătății populației, asigurând nivelul ecologico-sanitar corespunzător, prevenind poluarea surselor funciare și acvatică. Implementarea acestuia prevede acumularea selectivă, sortarea și transportarea deșeurilor la întreprinderile de prelucrare de profil.</p> |
| <p>Există un cadru logic al programului/proiectului? Care este calitatea acestuia. Intervenția logică este clară ?</p> | <p>Proiectul respectiv dispune de cadrul logic. Astfel în linii generale, calitatea cadrului logic este acceptabilă, deoarece conține toate elementele constructive și descrie suficient de clar logica intervenției propuse. Cu toate acestea, logica privind ordinea desfășurării activităților în cadrul proiectului este un pic inversată, ceea ce poate duce la apariția unor riscuri serioase în plan de implementare a proiectului.</p> <p>În același timp, nu există o delimitare clară între rezultate, produse și indicatorii care-i reprezintă, ceea ce duce la careva neclarități în proiect. Însă după corelarea bugetului și a argumentării construcției poligonului de depozitare de către Fondul Ecologic Național, lucrurile s-au normalizat, iar riscurile s-au diminuat considerabil.</p> |
| <p>Indicatorii stabiliți la nivel de obiective, rezultate și produse corespund criteriilor SMART?</p> | <p>În matricea cadrului logic unii indicatorii sunt expuși neclar. Nu este clar cum vor duce relațiile de înfrățire a localităților din Moldova cu com. Pădureni din județul Vaslui, România la atingerea a careva obiective și rezultate. Nu e clar cum pot fi măsurate astfel de indicatori precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parteneri din România dispuși să împărtășească experiența acumulată; - Îmbunătățirea managementului organizational a IM "Servicii communal-locative Cotiujenii Mari". <p>Per general, însă, indicatorii sunt stabiliți bine și corespund criteriilor SMART.</p> |
| <p>În ce măsură riscurile și ipotezele au fost analizate și luate în considerație în procesul de elaborare/planificare a</p> | <p>Precondițiile și riscurile nu au fost specificate în cadrul logic în măsura convenită. Precondițiile, care din start presupuneau succesul proiectului, au fost</p> |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| programului/proiectului? | analizate vag. Riscurile denumite în cadrul logic sunt mai mult niște riscuri care pot fi controlate și înlăturate de către implementatorii proiectului. În conținutul proiectului nu există un mecanism de management al riscurilor. |
| Au fost introduse careva modificări în cadrul proiectului? Dacă da, în ce măsură acestea au dus la îmbunătățirea acestuia? | <p>De la momentul depunerii Notei Conceptuale și a Cererii de finanțare, atât Bugetul, cât și conceptul proiectului au avut de suferit schimbări drastice. În primul rând fusese aprobată finanțarea construcției Poligonului de depozitare a deșeurilor menajere solide de către Fondul Ecologic Național, ulterior a fost revizuit bugetul, din care au fost excluse activitățile legate de capitolul alimentare cu apă, lucrările de reparație și reconstrucție a fântânilor; lucrările de construcție a poligonului. Au fost excluse cheltuielile pentru servicii, cheltuielile administrative și capitolul 6 din Buget, legat de Alte cheltuieli. A fost micșorat numărul de platforme de precolectare de la 400 unități la 100 unități. Astfel, de la bugetul de 16 038 645,00 lei s-a ajuns la un buget estimativ de 4 805 702,00 lei.</p> <p>Ulterior a fost modificat proiectul de execuție a obiectului „Platformă de tip I (L=5400*B=2700)”, fiind construite platforme prefabricate (care pot fi reamplasate), în schimbul celor turnate pe suprafața terestră. Toate acestea au dus la îmbunătățirea calității rezultatelor proiectului și la realizarea eficientă a acestuia.</p> <p>Ca urmare, platformele de precolectare a deșeurilor sunt funcționale și în stare ideală și până în ziua de astăzi.</p> |
| 2. Eficienta | |
| Au fost alocate suficiente resurse în program/proiect pentru a asigura atingerea obiectivelor/ rezultatelor propuse? Au fost acestea utilizate în mod adecvat/optim? | <p>Sursele financiare necesare pentru implementarea proiectului au fost mobilizate la timp și în volumul planificat. Întreprinderea Municipală a fost dotată cu tehnica de calcul și softul necesar, pentru a putea dirija și gestiona eficient resursele financiare și materiale.</p> <p>Pe parcursul implementării proiectului, din FNDR a fost valorificată suma de 4 360,3 mii lei. Contribuția aplicantului de 200,00 mii lei, care prevedea „Lichidarea gunoiștilor neautorizate” a fost alocată și prezentate dovezile. Mai puțin a putut fi prezentată dovada, cel puțin din punct de vedere financiar, de „Lichidare a gunoiștilor neautorizate”.</p> <p>Proiectul a fost finalizat cu succes, iar continuitatea acestuia și calitatea serviciilor oferite, chiar și după depășirea unei perioade de 7-8 ani, dă dovadă că resursele au fost alocate în mod adecvat.</p> |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>A fost respectat planul de implementare? Activitățile au fost implementate la timp?</p> | <p>Contractarea antreprenorilor și a companiilor de livrare a utilajului și tehnicii a fost efectuată în termeni utili și la costuri rezonabile. Contractele de livrare a bunurilor materiale au fost executate satisfăcător, cu devieri nesemnificative în timp, care nu au influențat negativ desfășurarea proiectului.</p> <p>Lucrările de construcție a platformelor de precolectare a deșeurilor menajere solide, unde urmau să fie amplasate containerele, la fel au fost executate calitativ și în termeni rezonabili – fără careva abateri de la termenii contractuali, stabiliți în contractul nr. 28/6 semnat cu SRL „Imvilpex” la data de 26.06.2012.</p> |
| <p>Care au fost produsele programului/proiectului obținute? Au fost acestea calitative și livrate în timp, precum și conform bugetului alocat?</p> | <p>Calitatea produselor proiectului variază de la caz la caz.</p> <p>În perioada respectivă au fost construite 100 platforme pentru colectarea selectivă a deșeurilor menajere solide, au fost achiziționate 100 urne stradale cu volumul de 0,49 dm³, 400 containere pentru colectarea deșeurilor cu volumul de 0,62 m³, 2 autospecială pentru transportarea deșeurilor cu încărcare laterală, 1 tractor cu remorcă, 1 excavator, 7000 buclețe informaționale, 25 postere, 400 stichere pentru containere, 7 panouri informative, 100 panouri inoformative din oracal, format A1.</p> <p>Platformele pentru amplasarea containerelor sunt construite din carcasă metalică, având fundația din beton. La momentul evaluării proiectului respectiv, toate produsele din proiect erau funcționale, îngrijite, reparate. Serviciul de salubritate funcționează în regim normal atât în com. Cotiujenii Mari, cât și în localitățile partenere.</p> <p>Autospeciialele de marcă Gaz-3309, precum și tractorul procurate, au fost inițial de o calitate acceptabilă. Cu toate acestea, atât autospeciialele, cât și tractorul au suferit nenumărate intervenții de reparație, pe motiv că calitatea acestora, totuși, e mai inferioară, decât ar fi trebuit. Cu toate acestea, tehnica este încă funcțională și exploatată la maximum.</p> |
| <p>3. Eficacitatea (Rezultativitatea)</p> | |
| <p>Care sunt rezultatele obținute până în prezent în urma implementării programului/proiectului (în conformitate cu indicatorii stabiliți), precum și nivelul de calitate a acestora?</p> | <p>Ca urmare a implementării proiectului, au fost obținute următoarele rezultate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un sistem de salubritate extins și modernizat. - Un serviciu de salubritate eficient. - Deșeuri colectate și selectate din com. Cotiujenii Mari și 3 localități rurale învecinate. - Populație conștientizată și responsabilizată privind colectarea selectivă și depozitarea deșeurilor. |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none"> - 1895 Contracte, încheiate cu consumatori casnici; - 37 Contracte, încheiate cu agenți economici; - 20 de instituții publice deservite. <p>La momentul evaluării, proiectul a dat dovadă de efectul multiplicator. Serviciul de salubritate s-a extins; a fost suplinit parcul de mașini.</p> <p>Sistemul de gestionare a deșeurilor menajere solide, prin colectare în containere și transportare la poligonul autorizat de depozitare a deșeurilor este eficient și funcționează atât în com. Cotiușeni Mari, cât și în localitățile învecinate. Se duc tratative privind extinderea serviciului și în alte localități învecinate.</p> <p>În com. Cotiușeni Mari, cât și în localitățile incluse în proiect se desfășoară activ lucrările de amenajare și salubritate a localităților. În cadrul acestor activități sunt reparate și renovate, practic, toate obiectivele, echipamentele și tehnica specială (Platformele de acumulare selectivă a DMS; containerele și tomberoanele pentru DMS; Autospecialele ș.a.), care fac parte din sistemul unic de salubritate creat.</p> |
| <p>Toate grupurile țintă au acces la / pot utiliza rezultatele / serviciile programului/proiectului?</p> | <p>Din discuțiile cu locuitorii localităților beneficiare, aceștia sunt satisfăcuți de calitatea serviciilor de salubritate oferite de întreprinderea municipală „Servicii Comunal-Localitate” Cotiușeni Mari și de modul de funcționare a serviciului de salubritate. Din cele relatate, nu există careva restricții pentru grupurile-țintă și beneficiari finali de a se conecta și a beneficia de serviciile întreprinderii de salubritate. Toți au acces la serviciile programului proiectului și se pot bucura de acestea, doar că în acest sens, trebuie să semneze contractul cu întreprinderea de salubritate.</p> |
| <p>În ce măsură sistemul de MBR¹ aplicat a contribuit la un proces de luare de decizii eficiente?</p> | <p>La faza inițială, în proiectul dat nu a existat un sistem de MBR. Acesta, practic, a fost organizat mai mult la nivel intuitiv, după o anumită logică de idei și avea drept scop realizarea calitativă a rezultatelor pentru atingerea obiectivelor aflate la baza proiectului. În procesul decizional, întru realizarea obiectivelor au fost antrenați, în mod regulat, atât beneficiarul cu partenerii săi, pe de o parte, cât și ADR Centru sub supravegherea MDRC (Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor) pe de altă parte. Pentru atingerea obiectivelor, de la bun început au fost întocmite Note informative, care se pronunțau lunar referitor la activitățile implementate în proiect, iar în cazul apariției a careva dificultăți, se organizau ședințe la ADR Centru, la MDRC, sau în teritoriu,</p> |

¹ Sistemul de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>pentru aplanarea situațiilor de conflict apărute. Toate discuțiile duse și concluziile la care se ajungea în procesul discuției erau incluse în procese verbale.</p> |
| <p>A fost aplicat un mecanism de management al riscurilor? Cât de efectiv a fost aplicat acesta în atenuarea riscurilor?</p> | <p>Proiectul respectiv dispune de cadrul logic. Astfel în linii generale, calitatea cadrului logic este acceptabilă, deoarece conține toate elementele constructive și descrie suficient de clar logica intervenției propuse. Cu toate acestea, logica privind ordinea desfășurării activităților în cadrul proiectului este un pic inversată, ceea ce poate duce la apariția unor riscuri serioase în plan de implementare a proiectului.</p> <p>În același timp, nu există o delimitare clară între rezultate, produse și indicatorii care-i reprezintă, ceea ce duce la careva neclarități în proiect. Însă după corelarea bugetului și a argumentării construcției poligonului de depozitare de către Fondul Ecologic Național, lucrurile s-au normalizat, iar riscurile s-au diminuat considerabil.</p> <p>Totodată, condițiile și riscurile nu au fost specificate în cadrul logic în măsura cuvenită. Condițiile, care din start presupuneau succesul proiectului, au fost analizate vag. Riscurile denumite în cadrul logic sunt mai mult niște riscuri care pot fi controlate și înlăturate de către implementatorii proiectului. În conținutul proiectului nu există un mecanism de management al riscurilor.</p> <p>Deși riscurile, în cazul proiectelor legate de Managementul Deșeurilor Solide, în mare parte erau asemănătoare și per general puteau fi influențate de lipsa de finanțare deplină, lipsa unui cadru legislativ, existența factorului politic, etc., acestea, totuși, se implementau diferit. În cazul proiectului dat, riscurile, de facto, au fost diminuate datorită faptului că obiectivele, per general, erau legate de achiziții de bunuri și servicii – respectiv, de extinderea întreprinderii existente de salubritate. În caz că ar fi trebuit de construit un poligon de depozitare a deșeurilor, o stație de transfer - riscul de a nu implementa proiectul și de a nu atinge obiectivele stabilite, ar fi fost major.</p> |
| <p>În ce măsură rezultatele obținute au contribuit la atingerea obiectivelor programului/proiectului?</p> | <p>Proiectul, per general, este unul de succes, și poate fi considerat drept un proiect-pilot pentru regiune, de rând cu multe altele, datorită faptului că, pe parcursul implementării acestuia, din partea ADR Centru și a autorității de implementare a politicii de dezvoltare regională (MDRC) s-a făcut tot posibilul pentru a-l îmbunătăți, a-l finanța și implementa, întru atingerea</p> |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>tuturor obiectivelor.</p> <p>Resursele antrenate în proiect (materiale, financiare, umane, etc.) au contribuit la realizarea obiectivelor proiectului, iar în prezent, proiectul continuă să fie unul funcțional și bine pus pe roate. Populația localităților vizate beneficiază de servicii calitative și îmbunătățite de salubritate, iar întreprinderea municipală își extinde atât garajul cu tehnică și utilaje, cât și aria de acoperire a serviciilor oferite.</p> |
| 4. Impactul | |
| <p>Care este impactul proiectului deja observat și cel potențial? A reușit programul/ proiectul să contribuie eficient la atingerea obiectivului general?</p> | <p>Proiectul dat generează un impact direct considerabil, contribuind la:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizarea Strategiei de dezvoltare regională; - diminuarea poluării mediului ambiant în localitățile respective, inclusiv prin reducerea volumului de gunoi depozitat neautorizat; - reducerea considerabilă a riscului de îmbolnăvire a populației datorită lichidării gunoiștilor neautorizate; - îmbunătățirea imaginii localităților respective. <p>Printre efectele indirecte potențiale pozitive ale proiectului pot fi enumerate următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea calității vieții populației din localitățile respective; - creșterea calității apelor din localitățile menționate; - crearea condițiilor benefice pentru dezvoltarea fluxului de investiții și dezvoltarea turismului. |
| <p>Au existat/există factori externi eventuali, care au pus/ar putea pune în pericol atingerea impactului programului/proiectului?</p> | <p>Proiectul vizat și-a atins obiectivele pe deplin. Nu au existat careva efecte negative, care să fi pus în pericol parcursul implementării proiectului, sau atingerea impactului de către acesta. Durabilitatea proiectului a fost asigurată ulterior de către aplicant, parteneri și întreprinderea municipală „Servicii Comunal-Locative” Cotiușeni Mari, iar continuitatea proiectului este asigurată și până în prezent, având ca efect extinderea serviciilor de salubritate și în alte localități.</p> |
| <p>Care sunt efectele directe și indirecte, potențiale și/sau deja manifestate, sub aspect pozitiv sau negativ?</p> | <p>În scopul amplificării impactului într-o perspectivă de lungă durată, partenerii proiectului trebuie să-și onoreze obligațiunile asumate față de populația localităților beneficiare prin crearea condițiilor adecvate de trai și sănătate.</p> <p>Pentru funcționarea eficientă a sistemului integrat de colectare, transportare și depozitare a deșeurilor APL-urile, principalii parteneri ai proiectului, ar trebui să aibă la dispoziție instrumente de constrângere, inclusiv posibilitatea de a aplica sancțiuni administrative persoanelor, care nu se conformează regulilor stabilite, ce țin de colectarea și evacuarea deșeurilor. În absența acestor pârghii, majoritatea sarcinilor legate de consolidarea procesului de guvernare a deșeurilor este greu de</p> |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>îndeplinit. De asemenea, este importantă introducerea anumitor prevederi legislative, care ar obliga toată populația să plătească pentru serviciile acordate. Concomitent, pe lângă instrumentele de constrângere, APL-urile trebuie să:</p> <ul style="list-style-type: none"> - aibă un rol pro-activ în conștientizarea și informarea permanentă a populației; - asigure o strânsă cooperare cu serviciile desconcentrate, instituțiile de învățământ, agenții economici, societatea civilă și alte grupuri țintă; - elaboreze programe complexe de educație civică, menite să asigure îmbunătățirea continuă a mediului înconjurător și să le implementeze împreună cu actorii sus menționați. <p>Numai în cazul în care autoritățile publice locale își vor asuma responsabilitatea de a îndeplini sarcinile expuse mai sus (iar în cazul proiectului vizat, autoritățile îndeplinesc aceste sarcini), va fi posibilă generarea unor efecte pozitive, care vor contribui substanțial la atingerea obiectivului general. În caz contrar, vom avea aceleași poligoane temporare de depozitare a deșeurilor, care, într-un final, vor fi arse și/sau astupate cu înveliș de pământ, pentru a prezenta o situație falsă legată de gestionarea corectă și eficientă a deșeurilor menajere solide, în realitate, însă, creând daune extrem de mari mediului ambiant.</p> |
| 5. Durabilitatea | |
| <p>Există posibilitatea menținerii sau dezvoltării ulterioare ale beneficiilor proiectului după finalizarea lui sau a asistenței externe?</p> | <p>Ideea proiectului este una binevenită, ținând cont de faptul că obiectivele propuse au fost atinse. Durabilitatea instituțională și financiară este și urmează să fie asigurată și în continuare de către Î.M. „Servicii Comunal-Locative” Cotiujenii Mari. Totodată a fost adoptată o politică tarifară echitabilă. Consiliul de administrare a întreprinderii, de rând cu primarii localităților și consilierii locali ai localităților partenere au stabilit cuantumul tarifului lunar per consumator de 10,00 lei lunar și per agent economic de 100,00 lei pentru 1m³. Pentru buna funcționare a serviciului de colectare, sortare și valorificare a deșeurilor menajere, prin intermediul proiectului implementat din FNDR a fost procurat utilaj și echipament necesar pentru buna funcționare a serviciului de salubritate.</p> <p>Ținând cont de faptul că obiectivele stabilite au fost atinse, iar întreprinderea prezintă un succes în plan de gestionare corectă și eficientă a deșeurilor, durabilitatea proiectului ar putea fi influențată pozitiv și de pe urma asistenței externe, începând de la finanțarea unor activități de consolidare a capacităților întreprinderii, până la nivel de achiziționare de noi utilaje, mașini, linii de sortare și</p> |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>construcții de poligoane.</p> <p>Acest proiect a permis soluționarea problemei transportării deșeurilor menajere de pe întreg teritoriul localității și, totodată, problema evacuării la timp, conform graficului de evacuare a deșeurilor, excluzând depozitățile haotice de gunoi, formarea gunoiștilor neautorizate.</p> |
| <p>Există un plan de durabilitate ca parte integrală a designului proiectului? Sunt alocate resursele necesare pentru implementarea lor? Sunt responsabilitățile părților stipulate clar?</p> | <p>Beneficiarii au elaborat în 2013 un plan concret de durabilitate a rezultatelor proiectului pentru perioada 2013-2015. Anual, erau prezentate Note informative privind activitățile desfășurate de către Aplicant/parteneri pe parcursul anului/anilor conform prevederilor Planului de asigurare a durabilității proiectului. Ultima Notă Informativă din 01.07.2015 ne aduce la cunoștință faptul că, practic toate activitățile preconizate în acesta au fost finalizate, iar aplicantul și partenerii au contribuit eficient la extinderea serviciului de salubritate, la conștientizarea populației și la realizarea obiectivelor proiectului.</p> <p>Deși au trecut peste 7 ani de la momentul transmiterii bunurilor în gestiunea primăriilor și, respectiv, a Î. M. „Servicii Comunal-Locative” Cotiujenii Mari produsele proiectului sunt păstrate cu grijă, sunt reparate, îngrijite și restabilite (în mare parte) în circuitul funcțional al serviciului de salubritate.</p> <p>Acordul de parteneriat semnat între ADR Centru, aplicant și parteneri, a fost respectat, iar obligațiunile părților, menționate în acesta, au fost îndeplinite pe deplin.</p> |
| <p>Există responsabilități asumate (ownership) din partea beneficiarilor programului/proiectului? Sunt suficiente capacități instituționale și manageriale ca să asigure continuitate și utilizarea eficientă a beneficiilor programului/proiectului?</p> | <p>Primăria com. Cotiujenii Mari și-a asumat responsabilitatea de a moderniza, extinde și întreține Î. M. „Servicii Comunal-Locative” Cotiujenii Mari.</p> <p>Tot primăria Cotiujenii Mari a fost cea, care a elaborat Planul de asigurare a durabilității proiectului, și care a ținut cont de respectarea planului de acțiune prevăzut în acesta, precum și a termenelor de îndeplinire a acestuia. Îndeplinirea măsurilor menționate în Plan a dus la aceea ca intenția de regionalizare a guvernării deșeurilor să fie realizată cu succes în Regiunea de dezvoltare Centru.</p> <p>Întreprinderea Municipală de salubritate, însă, nu are suficiente capacități instituționale și manageriale ca să asigure continuitatea și utilizarea eficientă a beneficiilor proiectului.</p> <p>Totodată au fost desființate depozitele neautorizate de deșeuri din localitate și din zona adiacentă – peste 35 depozite neautorizate de deșeuri. Pe parcursul anilor 2015-2020 au fost întreprinse diverse activități de comunicare și educare, având ca grupuri țintă: colectivități locale (asociațiile de locatari, CCL)</p> |

| | |
|--|-------------------------------------|
| | agenți economici, mediul asociativ. |
|--|-------------------------------------|

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Există un cadru de politici adecvat pentru menținerea corespunzătoare a beneficiilor/rezultatelor programului/proiectului?</p> | <p>Măsurile și acțiunile întreprinse în cadrul post-implementării proiectului dat de către primăria com. Cotiujeii Mari, operatorului de salubritate Î. M. „SCL” Cotiujeii Mari (precum: lucrul permanent cu populația privind conștientizarea și informarea privind necesitatea colectării selective a deșeurilor și achitarea taxei pentru serviciile prestate; lichidarea gunoaiștilor spontane și menținerea ordinii în preajma platformelor de colectare selectivă a deșeurilor și repararea celor deteriorate; stabilirea unui grafic de transportare a deșeurilor) a contribuit la creșterea capacității operatorului de salubritate și a APL de a atrage resurse externe pentru implementarea măsurilor de modernizare a serviciului de salubritate. Îndeplinirea măsurilor menționate mai sus ar putea face ca intenția de regionalizare a guvernării deșeurilor să fie realizată cu succes în Regiunea de dezvoltare Centru.</p> <p>Condițiile de depozitare și păstrare a acestor bunuri sunt acceptabile. Există garajul întreprinderii de salubritate, care se ocupă de întreținerea, repararea și depozitarea parcului de mașini și utilaje aflat la balanța întreprinderii.</p> <p>Populația localităților implicate în proiect a fost informată în măsura cuvenită. Atât Întreprinderea Municipală, cât și primarii localităților beneficiare s-au implicat activ în procesul de conștientizare a populației, ceea ce a adus roade scontate în privința extinderii serviciului pe teritoriul localităților vizate.</p> |
| <p>6. Aspecte transversale (cross-cutting)</p> | |
| <p>Respectarea Drepturilor Omului: - În ce măsură programul/proiectul a contribuit la promovarea drepturilor omului? - În ce măsură programul/proiectul a ținut cont de grupurile vulnerabile în procesul de planificare? Care a fost grupul vulnerabil identificat și inclus social? A avut acesta de câștigat sau de pierdut în urma implementării proiectului?</p> | <p>Proiectul nu are careva referințe care ar avea nemijlocit legătură cu promovarea drepturilor omului. Totodată, scopul final al proiectului este crearea unor condiții de viață mai bune pentru locuitorii celor 4 localități. Dreptul respectiv este garantat fiecărui cetățean al țării prin Legea fundamentală a statului - Constituția RM, articol 37 „Dreptul la un mediu înconjurător sănătos”.</p> |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Respectarea egalității de gen În ce măsură programul/proiectul a ținut cont de aspectele de gen în procesul de planificare și implementare? Câte femei/fete și câți bărbați/băieți au beneficiat de rezultatele, produsele proiectului?</p> | <p>Obiectivul proiectului țineste interesele populației din toate cele 4 localități indiferent de gen. În același timp, este prevăzut ca serviciile de colectare a deșeurilor să fie accesibile în măsura egală și bărbaților, și femeilor, fapt care asigură respectarea intereselor tuturor cetățenilor.</p> |
| <p>Respectarea necesităților privind protecția mediului: S-a ținut cont de aspectele ecologice la etapa de elaborare, precum și implementare a programului/proiectului? Care a fost influența proiectului asupra stării mediului (pozitivă sau negativă) și ce măsuri au fost întreprinse pentru ameliorarea acestora?</p> | <p>Proiectul are drept scop primordial să reducă impactul negativ asupra mediului înconjurător prin consolidarea procesului de guvernare a deșeurilor în cele 4 localități din Regiunea de Dezvoltare Centru. Chiar dacă o analiză minuțioasă a impactului ecologic al proiectului nu a fost efectuat de la bun început, spectrul măsurilor identificate demonstrează în mod elocvent efectele majore pozitive ce vor urma în urma implementării acestuia. Prevenirea formării gunoiștilor neautorizate noi, precum și contribuția la lichidarea celor existente, extinderea maximal posibilă a serviciilor de colectare a deșeurilor menajere solide, diminuarea volumului de gunoi, grație introducerii și fortificării colectării selective a deșeurilor – sunt doar câteva exemple benefice, ce contribuie la remedierea stării mediului înconjurător.</p> |
| <p>Bună guvernare: Pe parcursul planificării și implementării programului/proiectului a fost asigurat modul participativ și transparența procesului decizional?</p> | <p>Rezultatele proiectului pot declanșa noi genuri de activitate, care ar avea un impact benefic asupra dezvoltării economice a regiunii și respectării drepturilor cetățenilor de a locui într-un mediu salubru. Materialele publicitare au fost plasate în fiecare localitate așa cum era prevăzut inițial. La primării au fost amplasate panourile informative, unde se menționează ca acest proiect este finanțat din sursele FNDR. De asemenea, pe containere au fost lipite stikere, privind importanța selectării deșeurilor.</p> |
| <p>Concluzii pe fiecare criteriu de evaluare:</p> | |
| <p>1. Managementul deșeurilor menajere solide constituie o problemă majoră în ameliorarea mediului ambiant, pentru creșterea nivelului de trai a populației și menținerea sănătății publice. Conceptul proiectului este unul relevant pentru dezvoltarea durabilă a localităților implicate în proiect;</p> <p>2. Este de menționat faptul că beneficiarii au dat dovadă de capacitate de absorbție și au reușit să realizeze obiectivele stabilite conform planului de implementare. Datorită faptului că Î.M. era deja creată, funcțională și organizată, dar și datorită faptului că s-a solicitat doar suplینirea</p> | |

tehnicii și echipamentului pentru buna funcționalitate a întreprinderii de salubritate, s-a ajuns la rezultate pozitive și calitative în termeni restrânși.

3. Responsabilitatea sporită și activă a partenerilor proiectului a influențat pozitiv asupra eficacității proiectului. Aceștia au reușit să mobilizeze populația în vederea conștientizării populației despre importanța proiectului și atitudinea față de obiectivele propuse pentru a fi atinse. Astfel populația nu a creat impedimente proiectului, iar lucrările de construcție a platformelor au demarat, fără careva întârzieri, sau stopări. Ba mai mult decât atât, chiar și după 7 ani de activitate, s-a observat și din discuțiile cu populația, că aceasta știe să aibă grijă de platformele și containerele de care dispun, și să aprecieze meritele celor implicați.

5. Durabilitatea rezultatelor proiectului în mare măsură depinde de atitudinea proactivă a aplicantului și a partenerilor lui în realizarea propriilor responsabilități. Bunurile generate în rezultatul implementării proiectului au fost transmise în gestiune Î.M. „SCL” Cotuijenii Mari și sunt păstrate în condiții adecvate. Condițiile de depozitare și păstrare a acestor bunuri sunt acceptabile. Există garajul întreprinderii de salubritate, care se ocupă de întreținerea, repararea și depozitarea parcului de mașini și utilaje aflat la balanța întreprinderii. Este păstrată integritatea bunurilor obținute în cadrul proiectului, iar utilizarea acestora este conform destinației. Amenajarea și întreținerea teritoriului adiacent platformelor de colectare a deșeurilor este corespunzătoare;

6. Situația în cadrul acestui proiect este una pozitivă, de succes datorită faptului că a fost gestionată eficient, a fost organizată o bună executare atât a lucrărilor de construcție, cât și de întreținere a bunurilor. Populația localităților implicate în proiect a fost informată în măsura cuvenită. Atât Întreprinderea Municipală, cât și primarii localităților beneficiare s-au implicat activ în procesul de conștientizare a populației, ceea ce a adus roade scontate în privința extinderii serviciului pe teritoriul localităților vizate. Astfel de proiecte contribuie la instituirea unei imagini pozitive asupra instituțiilor responsabile (ADR / MADRM), cât și a procesului de dezvoltare regională propriu zis pe întreg spațiul geografic al Republicii Moldova.

Recomandări cheie (în ordinea gradului de importanță și adresate principalelor părți interesate):

Aplicantul și partenerii lui vor:

1. continua lucrul cu populația în vederea conștientizării, importanței colectării deșeurilor și depozitării conform normelor legale, precum și necesităților de achitare a serviciile acordate;
2. identifica soluții pentru extinderea serviciului de salubritate, prin acțiunile sale.
3. menține curățenia în jurul platformelor de colectare a deșeurilor menajere;
4. lichida gunoștile neautorizate rămase;
5. căuta modalitate de a conlucra cu finanțatori externi privind crearea unei Întreprinderi de salubritate regionale, cu stații de sortare, cu poligon modern, etc.;
6. continua să asigure durabilitatea proiectului implementat.

În perspectivă, ar fi bine ca obligațiunea privind implementarea proiectelor să fie în gestionarea deplină a beneficiarilor (aplicanților), fapt ce va duce la respectarea disciplinei operaționale și va asigura creșterea responsabilității față de soarta de mai departe a rezultatelor proiectelor.

Este binevenit ca în perspectivă, cererile de finanțare a proiectelor în domeniul managementului deșeurilor solide menajere să fie însoțite de studiu de fezabilitate, care ar demonstra oportunitatea creării și organizării serviciului de salubritate cu toată infrastructura necesară, precum și rezultatele unui sondaj privind opinia publică în acest scop.

De asemenea, este important ca în cererea de finanțare să fie prevăzut un paragraf dedicat

managementului riscurilor.

III. Realizarea indicatorilor de produs și rezultat în cadrul proiectului

| Nr. d/o | Indicatori planificați: | Rezultatele principale atinse la finele proiectului | Notă |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicatori de produs | | | |
| 1. | Autospeciale | 2 | Îndeplinit 100% din FNDR |
| 2. | Urne stradale | 100 | Îndeplinit 100% din FNDR |
| 3. | Containere pentru colectarea DMS | 400 | Îndeplinit 100% din FNDR |
| 4. | Tractor cu remorcă | 1 | Îndeplinit 100% din FNDR |
| 5. | Platforme de precollectare a deșeurilor | 100 | Îndeplinit 100% din FNDR |
| 6. | Excavator | 1 | Îndeplinit 100% din FNDR |
| 7. | Tehnică de calcul cu imprimantă și SOFT de contabilitate | 1 | Îndeplinit 100% din FNDR |
| 8. | Cheltuieli pentru amenajări, protecția mediului și inițierea de gunoșiți neautorizate | 200,00 | Aplicantul și partenerii din cadrul proiectului și-au îndeplinit atribuțiile față de proiect, privind cofinanțarea – au amenajat teritoriile din jurul platformelor, au lichidat gunoșițiile neautorizate. ADR Centru nu dispune de acte confirmative privind sumele alocate pentru lichidarea gunoșiților, dar dispune de Note informative, în care s-a menționat că I. M. „SCL” Cotiușenii Mari, împreună cu primăria com. Cotiușenii Mari au planificat și organizat campanii sistematice de eradicare a fenomenului de depozitare neautorizată a deșeurilor. |
| Indicatori de rezultat | | | |
| 1. | Localități beneficiare de servicii de salubritate | 4 | După finalizarea proiectului și transmiterea bunurilor către primăria com. Cotiușenii Mari, aceasta, la rândul său a transmis bunurile prin acte confirmative, către parteneri, care la rândul lor au transmis bunurile respective I. M. „SCL” Cotiușenii Mari. |
| 2. | Persoane instruite | 25 | 25 persoane au fost instruite din rândurile angajaților întreprinderii prestatoare de servicii, reprezentanți APL. |
| 3. | Persoane informate | 8271 | În urma implementării proiectului a fost realizat 100% din nr. total planificat. |
| 4. | Campanii de conștientizare, inclusiv | | Îndeplinit 100% |

| | | | |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | publicații în presa locală | 2 | Îndeplinit 100% |
| | buclete/pliante informaționale | 7000 | Au fost reparate 100% |
| | postere informaționale | 125 | Au fost transmise 100% |
| | panouri informative pentru campanii de conștientizare | 107 | 7 Au fost reparate la primărie 100%, iar restul 100 în format A1, au fost transmise î. M. „SCL” Cotiujeii Mari pentru a fi lipite la platforme |
| 5. | Contracte încheiate în vederea colectării deșeurilor menajere separate | | |
| 6. | Consumatori casnici | 1895 | Din totalul de 3194 gospodării sătești au încheiat contracte cu Î.M. „SCL” Cotiujeii Mari |
| 7. | Agenți economici Instituții publice | 37 20 | Din totalul de 65 agenți economici au încheiat contracte cu Î.M. „SCL” Cotiujeii Mari Îndeplinit 100% |
| 8. | Locuri de muncă noi create inclusiv: | | |
| | pe termen lung: | 5 | Sunt angajate 5 persoane la întreprinderea Municipală 2 tractoriști și 2 șoferi de autospeciale. 1 greiderist |


IV. Lista persoanelor intervievate:

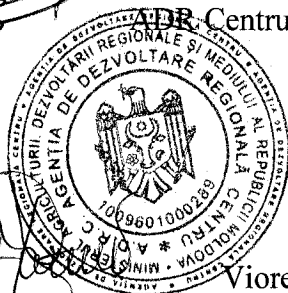
| Data | Instituția / Localitatea | Numele, Prenumele | Funcția |
|-------------|---------------------------------|--------------------------|----------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

V.

Lista documentelor analizate

- 1. Cererea de finanțare a proiectului**
- 2. Mapa privind monitorizarea post-proiect cu documentele incluse.**
- 3. Actele de primite-predare**
- 4. Contractele cu furnizorii/ prestatorii de servicii**
- 5. Procesele verbale ale ședințelor cu aplicantul și/sau partenerii**
- 6. Scrisori de intrare/ieșire**

Raportor  Vadim GROSU, specialist Secția planificare și cooperare regională,
ADR Centru



Coordonator  Viorel JARDAN, director ADR Centru