

ANEXA 3: RAPORT DE EVALUARE A IMPACTULUI PROIECTULUI/PROGRAMULUI

I. Rezumatul proiectului

Denumirea proiectului/programului: "Construcția complexului turistic sportiv"

Codul proiectului/programului: 4916

Data aprobării finanțării: Deciziei CNCDR nr. 18/12 din 20.12.12

Localizarea proiectului/programului: satul Vălcineț, raionul Călărași;

Data demarării – actual: 31 mai 2013 (semnarea Acordului de parteneriat);

Data finalizării - planificat: 24 luni;

Data finalizării - posibil: 27.11.2015 (conform procesului-verbal de recepție la terminarea lucrărilor);

Bugetul total: solicitat din FNDR – 3 400,000 MDL (aprobată prin decizia CNCDR nr. 3/13 din 21.06.2013), ulterior s-a majorat la 5 400 000 MDL, conform deciziei nr 6/15 din 27.10.2015);

Contribuția APL I și II – 1 261 743,78 MDL;

1. Descrierea succintă a contextului general al proiectului/programului, conform cererii de finanțare:

Proiectul dat a avut ca scop construcția complexului sportiv turistic care vine să soluționeze această problemă, ce va da posibilitate tinerilor să practice sport, să participe activ în viața comunității. Pe lângă construcția complexului a fost planificat elaborarea unui ghid turistic sportiv cu includerea traseelor turistice și sportive din regiunea Centru, ce va da posibilitatea atragerea turiștilor vizitarea acestor obiecte și participarea lor la diferite competiții sportive naționale și internaționale.

2. Intervenția logică a proiectului/programului, conform cererii de finanțare:

Obiectivul general:

Dezvoltarea turismului sportiv prin organizarea competițiilor sportive, atragerea turiștilor și tineretului în activități sportive de nivel regional, național și internațional.

Obiectivele specifice:

1. Crearea condițiilor optime de dezvoltare a turismului sportiv regional prin construcția centrului turistic sportiv în s. Vălcineț;
2. Promovarea zonelor turistice sportive din regiunea Centru prin elaborarea Ghidului Turistic Sportiv.

	<p>sportive, atragerea turiștilor și tineretului în activități sportive de nivel regional, național și internațional”. Concomitent, atingerea obiectivului general a fost planificată a fi realizată prin realizarea următoarelor obiective specifice: 1.Crearea condițiilor optime de dezvoltare a turismului sportiv regional prin construcția centrului turistic sportiv în s. Vălcineț.</p> <p>2. Promovarea zonelor turistice sportive din regiunea Centru prin elaborarea Ghidului Turistic Sportiv.</p> <p>3. Conștientizarea tinerilor privind modul sănătos de viață prin organizarea competițiilor sportive.</p> <p>Obiectivele proiectului evaluat, indicate în Cererea de finanțare sunt conform viziunii strategice de dezvoltare a turismului sportiv prin organizarea competițiilor sportive, atragerea turiștilor și tineretului în activități sportive de nivel regional, național și internațional.</p> <p>Proiectul este relevant pentru prioritatea 3 a programului deoarece creează condiții de promovare a modului sănătos de viață, creșterea numărului turiștilor în zona Centru, pregătirea sportivilor de performanță cât și dezvoltarea turismului sportiv. Obiectivele proiectului consolidează capacitatea comunităților implicate direct în activitățile de proiect pentru colaborarea intercomunitară durabilă și crearea parteneriatelor la nivel regional în obținerea bunelor practici de dezvoltare regională. Produsele și rezultatele proiectului au efect de durată și se încadrează în Strategia de Dezvoltare Națională și anume creșterea calității vieții cetățenilor, dezvoltare economică sustenabilă pe termen lung și promovarea valorilor culturale, turistice. Conform Strategii de Dezvoltare Regională Centru 2010-2016 (Sursa: http://adrcentru.md/public/files/generale/StrategiaRD_C-2010-2016.pdf), dezvoltarea turismului reprezintă un factor prioritar în dezvoltarea armonioasă a regiunii. Acest fapt este confirmat și în Strategia de Dezvoltare a satului Vălcineț pe anii 2012-2016 și anume construcția unui Complex Turistic Sportiv. Obiectivele proiectului se intersectează cu scopurile Strategiei Regionale de Dezvoltare care vin să susțină scopurile Strategiei Naționale de Dezvoltare prin elaborarea unui mecanism eficient de implementare pentru crearea unui mediu atractiv în vederea obținerii unei creșteri durabile în regiunea de dezvoltare.</p>
<p>În ce măsură conținutul programului/proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă?</p>	<p>Proiectul corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă, aceștia vor fi selectați prin prisma experienței și performanțelor în sport.</p> <p>Grupul țintă sunt cei peste 29 500 beneficiari ai proiectului și a serviciilor prestate din satele Vălcineț,</p>

<p>Au fost introduse careva modificări în cadrul proiectului? Dacă da, în ce măsură acestea au dus la îmbunătățirea acestuia?</p>	<p>În procesul demarării proiectului și executării lucrărilor de construcții, au fost constatate volume de lucrări suplimentare la terasament, la construcția peretelui de sprijin din beton, la elementele de tablă colorată, la îmbinările profilurilor pereților și acoperișului din panouri "sandwich", la schimbarea podelei din lemn cu podea din Graboflex și au fost introduse corectări în designul tehnic (conform PV nr.6 din 03.05.2013).</p> <p>De asemeni au fost efectuate modificări la capitoul modificarea materialului din care au fost confecționate ușile interioare din lemn în uși din plastic, întrucât acestea sunt mai rezistente și durabile, dar fără modificarea prețului (conform PV nr.7 din 17.06.2013).</p> <p>Inițial în cererea de finanțare era prevăzută construcția metalică a carcasei sălii de sport din oțel marca C245 și C255, dar din cauza că nu se comercializează pe teritoriul RM și în regiune, s-a decis identificarea soluției tehnice de către autorul de proiect. (PV nr. 11 din 21.08. 2013).</p> <p>Lucrările de construcție au fost sistate până la soluționarea problemei de modificare a mărcii oțelului incluse în proiect, iar planul de acțiuni a suportat modificări.</p> <p>Toate acestea creau premise pentru excluderea mijloacelor financiare nevalorificate și a rezilierii contractului.</p> <p>În același timp, planul de lucru a suferit modificări nesemnificative din cauza tergiversării procesului de construcție a complexului turistic sportiv, dar acest fapt nu a avut efecte negative asupra atingerii obiectivului general.</p>
2. Eficienta	
<p>Au fost alocate suficiente resurse în program/proiect pentru a asigura atingerea obiectivelor/ rezultatelor propuse? Au fost acestea utilizate în mod adecvat/optim?</p>	<p>Sursele financiare necesare alocate pentru implementarea proiectului din sursele FNDR au fost mobilizate la timp și în volumul planificat.</p> <p>Bugetul total inițial conform Cererii de Finanțare constituia 4 125 510 MDL, din care suma solicitată de la FNDR constituia 3 400 000 MDL, iar 725 510 MDL constituia contribuția personală. Într-un final suma totală alocată din sursele FNDR a constituit 5 400 000 MDL (perioada 2011-2014- 1 903 710 MDL, anul 2015- 3 496 290 MDL);</p> <p>Până la final suma totală pentru construcția complexului turistic sportiv a constituit – 6 661 743 MDL, suma alocată din</p>

La data de 07.11.2014 ADR Centru semnează un contract de antrepriză cu SRL "Laiola".

Pe perioada rece a anului, autoritatea contractantă (ADR Centru), sistează lucrările de construcții a Complexului sportiv, iar finanțarea pentru anul 2014 este retrasă în baza deciziei CNCDR nr.5/14 din 11.11.2014. Motivul -tergiversarea procedurii de AAP organizată de beneficiar și nerespectarea termenului de prezentare a documentației către cofinanțator (contract care prevedea partea de alocare a sumei de 1 496 000 MDL).

Termenul de executare a lucrărilor a fost depășit cu 5 luni.

Conform deciziei CNCDR nr.2/15 din 29.04.2015 se alocă suma de 3 496 290 MDL pentru finalizarea lucrărilor de construcție a complexului sportiv.

În urma unei vizite de lucru la obiect, reprezentanții grupului de lucru din cadrul MDRM și ADR Centru decid:

1. Inițierea procedurii de AAP de către primăria Vălcineț pentru încheierea Acordului Adițional cu SRL "Laiola" pentru volumele (aprobat de autorul de proiect), expuse spre finanțare din FNDR în sumă de 1 999 664, 350 MDL,

2. Încheierea unui contract de prestări servicii pentru supravegherea tehnică pentru volumele de lucrări expuse.

Acordul Adițional a fost înregistrat la AAP pe 21.09.2015. Conform raportului managerului de proiect au fost realizate lucrări de iluminat electric a sălii de sport și amenajarea teritoriului, montate pavaje pe o suprafață de 310 m. p, montate lambriuri la pereții sălii de sport din placaj PFL, montat linoleum în sala de sport pe 564 m.p.

Conform Dispoziției nr.66 din 10.11.2015 a primăriei Vălcineț, **recepția la terminarea lucrărilor** de construire a complexului turistic sportiv a fost organizată pe 27.11.2015, la care au fost prezenți reprezentanți ADR Centru, servicii deconcentrate, aplicant, manager de proiect, autor de proiect. Conform HG nr.285, a fost examinat obiectul și au fost semnate procesele verbale de recepție la terminarea lucrărilor, **dar cu obiecții din partea serviciului Situații Excepționale.**

Procedura de recepția finală urma să fie organizată de către APL imediat după înlăturarea obiecțiilor de antreprenor și după avizarea de către ISC a proceselor

	<ul style="list-style-type: none"> • Competiții sportive organizate și petrecute în Centrul Sportiv construit: <p>Pentru petrecerea competițiilor urma să se formeze 6 echipe de sportivi din s. Vălcineț, or. Călărași, s. Peticeni, s. Tuzara, s. Sipoteni și s. Temeleuți, pentru organizarea diferitor activități sportive pe baza de voluntariat, cu participarea fiecărei primării în parte.</p> <p>Localitățile partenere, localizate în apropierea satului Vălcineț urmau să creeze parteneriate și să organizeze în comun antrenamente și competiții în comun, fiindcă aceste localități nu dispun de săli de sport echipate și dotate. Iar tinerii sportivi, nu doar cei profesionali, vor putea practica sportul pentru a duce un mod sănătos de viață.</p> <p>Acest tip de activitate crea premise pentru îmbunătățirea stilului de viață a tinerilor și putea stopa migrarea acestora cel puțin de la sat la oraș.</p> <p>Proiectul privind construcția complexului sportiv turistic venea să soluționeze această problemă, ce va da posibilitate tinerilor să practice sport și să participe activ în viața comunității.</p> <p>Orașul Călărași este în relații de colaborare cu mai multe localități din diferite țări România, Bulgaria, Polonia, Franța, Germania, care în parteneriat cu primăria satului Vălcineț vor putea organiza competiții sportive de amploare în incinta complexului nou construit.</p> <p>Acest obiectiv nu a fost realizat, parteneriate nu au fost create nici la nivel național și nici la nivel internațional, din cauza managementului defectuos și gestionarea proastă a acestui Complex, motivul fiind lipsa personalului specializat care urma să organizeze competiții, lipsa mijloacelor financiare, dar și a memoriei instituționale, lipsa promovării acestui Complex sportiv pe paginile primăriilor partenere, fiindcă primăria Vălcineț nu dispune de pagina oficială, prin intermediul căreia ar putea fi promovat și ar putea fi atrase investiții pentru mentenanța lui.</p> <p>Complexul sportiv nu dispune de o pagină oficială pe care s-ar putea face cunoscut nu numai la nivel de regiune, dar și la nivel național și internațional.</p>
<p>3. Eficacitatea (Rezultativitatea)</p>	
<p>Care sunt rezultatele obținute până în prezent în urma implementării programului/proiectului (în conformitate cu indicatorii stabiliți), precum și nivelul de calitate a acestora?</p>	<p>În conformitate cu cererea de finanțare, proiectul își propunea să atingă următoarele rezultate pe termen lung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 6 locuri noi de muncă create:

	la fața locului nu a fost demonstrată atingerea acestor obiective. De asemenea, beneficiarul final nu ne-a oferit nici un raport de activitate pentru complex.
Toți au acces la / pot utiliza rezultatele / serviciile programului/proiectului?	<p>În conformitate cu cele menționate mai sus, acces la rezultatele create și produsele obținute și anume, la sala de sport a complexului turistic sportiv vor avea acces populația s. Vălcineț (29 500) și a localităților partenere, 5000 de tineri cuprinși între vârsta 10-30 ani, 500 de turiști anual care vor participa la competițiile sportive. Beneficiarii au fost selectați din perspectiva experienței și a performanțelor sportive.</p> <p>Din discuțiile atât cu tinerii din localitate, dar și cu specialistul desemnat de către primărie pe probleme de tineret și sport, care este un veteran al fotbalului, am constatat că sunt organizate competiții și antrenamente, dar fără a avea la bază un plan de acțiuni bine definit a acestora.</p> <p>De asemeni au acces la servicii de antrenamente și grupul țintă vulnerabil-persoanele cu dizabilități, cu venituri mici, tinerii fără un loc stabil de muncă (conform sondajului realizat).</p>
În ce măsură sistemul de MBR ¹ aplicat a contribuit la un proces de luare de decizii eficient?	Proiectul a fost implementat conform procedurilor existente și aplicate de către ADR, inclusiv de M&E, pentru proiectele finanțate din FNDR. Pe parcursul implementării proiectului mecanismul de luare a deciziilor la nivel de proiect s-a limitat la grupurile de lucru, comisia de recepție, consiliul raional și cel orășenesc, CNCDR, etc. Cu toate acestea, sistemul de M&E aplicat nu poate fi numit în totalitate că este bazat pe rezultate. Acesta a fost în mare măsură limitat la aspectele și măsurile ce țin de crearea și dezvoltarea infrastructurii și mai puțin la M&E progresului în vederea atingerii rezultatelor la nivelul obiectivelor și impactului proiectului.
A fost aplicat un mecanism de management al riscurilor? Cât de efektiv a fost aplicat acesta în atenuarea riscurilor?	Mecanismul de management al riscurilor aplicat în procesul de implementare a proiectului, a fost destul de eficient datorită interesului sporit de către aplicant pentru atingerea obiectivului propus, de asemenea eficiența a fost demonstrată prin implicarea unității de implementare în măsurile de atenuare a acestora și documentarea/actualizarea acestora.
În ce măsură rezultatele obținute au contribuit la atingerea obiectivelor programului/proiectului?	Scopul priorității 3 conform Strategiei de Dezvoltare Regională Centru, este de a îmbunătăți calitatea vieții populației regiunii și calitatea serviciilor prestate vizitatorilor. Acesta e posibil de realizat doar prin implementarea măsurii de creare a oportunităților de investire în turism și anume prin construcția unor asemenea Complexe turistice sportive. În urma implementării proiectului, au avut de beneficiat, în mare parte locuitorii satului Vălcineț,

¹ Sistemul de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate

	<p>se vor putea caza turiștii, care vor putea vizita obiectivele turistice din regiunea Centru, banii colectați în urma acestor vizite urmau să fie orientați pentru dezvoltarea infrastructurii și serviciilor complexului sportiv.</p> <p>Conform capitolului VII a Acordului de Finanțare semnat la 31 mai 2013, beneficiarul se obliga să elaboreze Planul de asigurare durabilitate cu termeni și activități concrete.</p> <p>De asemenea beneficiarul și Partenerii se fac responsabili de gestionarea eficientă și durabilă a produselor obținute în interesul consumatorilor și a comunității pe care le reprezintă.</p> <p>ADR Centru a monitorizat procesul post implementare, organizând vizite în teren, dar și a analizat notele informative prezentate de către beneficiar cu referire la activitățile realizate în baza Planului de asigurare durabilitate.</p>
<p>Există un plan de durabilitate ca parte integrală a designului proiectului? Sunt alocate resursele necesare pentru implementarea lor? Sunt responsabilitățile părților stipulate clar?</p>	<p>Deși cererea de finanțare menționează anumite aspecte de durabilitate, acestea nu sunt suficiente. Planul de durabilitate nu a fost parte integrantă a designului proiectului. În urma vizitei în teren, s-a constatat că aceasta nu există, astfel resursele alocate și divizarea responsabilităților de implementare a măsurilor de asigurare a durabilității fiind neclare.</p>
<p>Există responsabilități asumate (ownership) din partea beneficiarilor programului/proiectului? Sunt suficiente capacități instituționale și manageriale ca să asigure continuitate și utilizarea eficientă a beneficiilor programului/proiectului?</p>	<p>Responsabilități asumate din partea beneficiarilor proiectului nu sunt pe potriva angajamentelor propuse. Până la moment nu au fost identificate resurse pentru angajarea unui manager al Centrului sportiv, iar din partea autorității publice de nivelul unu nu au fost întreprinse careva acțiuni organizaționale și manageriale necesare pentru asigurarea sustenabilității acestui Complex Sportiv.</p> <p>În prezent, aceasta are un singur angajat pe probleme de tineret și sport. Iar personalul care menține agentul termic a Complexului în perioada rece a anului, sunt angajați de către grădinița care se afla în imediata apropiere. Cazangeria este funcțională pentru ambele instituții publice.</p> <p>Mentenanța financiară a instituției și a personalului instituției este asigurată de primărie, dar nu la capacitate maximă. Sunt necesare investiții și atragere de fonduri pentru a nu permite degradarea acestui edificiu.</p>
<p>Există un cadru de politici adecvat pentru menținerea corespunzătoare a beneficiilor / rezultatelor programului/proiectului?</p>	<p>Produsele și rezultatele proiectului au efect de durată și se încadrează în Strategia de Dezvoltare Națională și anume creșterea calității vieții cetățenilor, dezvoltare economică sustenabilă pe termen lung și promovarea valorilor culturale, turistice.</p> <p>În ceea ce privește serviciile de turism, atât la nivel național, regional și local există un cadru de politici</p>

	Ar fi necesară crearea paginii web a primăriei, și a complexului sportiv pentru diseminarea informației post implementare, acțiuni de mediatizare, de sensibilizare, de promovare a Complexului turistic sportiv.
Concluzii pe fiecare criteriu de evaluare:	
<p>1. Așa cum a fost conceput și implementat, proiectul este strâns conectat cu prevederile Strategiei Naționale de Dezvoltare Regional și anume creșterea calității vieții cetățenilor, dezvoltarea economică sustenabilă pe termen lung și promovarea valorilor culturale, turistice. Precum și cu abordările specifice ale Strategiei de Dezvoltare Regională Centru și a Strategiei de Dezvoltare a satului Vălcineț pentru anii 2012-2016, pentru dezvoltarea armonioasă a regiunii prin prisma implementării proiectului în domeniul turismului;</p> <p>2. Ideea proiectului "<i>Construcția complexului turistic sportiv din Vălcineț</i>" este relevantă, deoarece prin construcția acestuia au fost create condiții de promovare a modului sănătos de viață, de pregătire a sportivilor de performanță cât și dezvoltarea turismului sportiv.</p> <p>3. Costul total final al proiectului constituie 6 661 743 MDL, dintre care 5 400 000 MDL, este costul actualizat al proiectului din FNDR și 1 261 743 MDL din contribuția beneficiarilor. Procesul de implementare a proiectului a fost bine planificat. În raport cu programarea inițială, activitățile proiectului nu au fost decalate semnificativ, fapt care să conducă la întârzieri ale unor etape viitoare;</p> <p>4. Rezultatele obținute sunt accesibile pentru grupul țintă ale proiectului. Complexul turistic sportiv construit, este utilizat în mare parte de populația din localitate (copii și tineret). Aceștia beneficiază de serviciile complexului sportiv. De asemenea, rezultatele parțial atinse ale proiectului contribuie pozitiv la îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice.</p> <p>5. Obiectivele specifice:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crearea condițiilor optime de dezvoltare a turismului sportiv regional prin construcția centrului turistic sportiv în s. Vălcineț; • Promovarea zonelor turistice sportive din regiunea Centru prin elaborarea Ghidului Turistic Sportiv; • Conștientizarea tinerilor privind modul sănătos de viață prin organizarea competițiilor sportive, <p>au fost atinse parțial, impactul fiind resimțit în mare parte de instituțiile publice preșcolare și școlare din localitate și tinerii dornici de sport; Din lipsa mijloacelor financiare nu a fost posibilă elaborarea Ghidului Turistic Sportiv pentru promovarea zonei turistice sportive din regiunea Centru;</p> <p>6. Până la moment, nu s-a realizat procedura de recepție finală de către autoritățile publice locale din cauza neînlăturării neconformităților privind grosimea necorespunzătoare a stratului de vopsea aplicată pe structura metalică a construcției Complexului, obiecții prezentate de către serviciul Situații Excepționale;</p> <p>7. Managementul defectuos și interesul scăzut al autorităților, dar și insuficiența mijloacelor financiare a cauzat riscuri privind sustenabilitatea complexului turistic sportiv, economiile la agentul termic în perioada rece a anului și ne funcționalitatea sistemii de ventilare a precedat surprerea tencuielii și apariția mușgaiului. Efectele nocive au un impact negativ asupra sănătății copiilor și tinerilor care beneficiază de serviciile Complexului.</p> <p>8. Nu au fost identificate resurse pentru angajarea personalului specializat, dar și creșterea capacităților pentru dezvoltarea turismului sportiv prin organizarea competițiilor sportive și</p>	

III. Realizarea indicatorilor de produs și rezultat în cadrul proiectului

Nr. d/o	Indicatori planificați:	Rezultatele principale atinse la finele proiectului	Notă
Indicatori de produs			
1.	Complexul turistic sportiv construit	Complex turistic sportiv construit (intervenție eligibilă din sursele FNDR)	Din FNDR au fost executate lucrări de instalare a sistemelor de încălzire și ventilație, lucrări de apeduct și canalizare, de instalare a utilajului termomecanic, a iluminatului electric și semnălizare antiincendiu.
2.	1 500 exemplare de Ghid turistic sportiv elaborate	Elaborarea a 1.500 exemplare de Ghid turistic sportiv urma să fie realizată din contribuție personală	Nu a fost realizată din lipsa mijloacelor financiare
3.	Localități beneficiare de complexul turistic sportiv	7 localități urmau să beneficieze de complexul turistic sportiv construit, conform Cererii de finanțare	În prezent beneficiază doar 1 localitate de complexul turistic sportiv construit.
4.	Locuri noi de muncă create	6 locuri noi de muncă urmau să fie create urmau să fie create după finalizarea proiectului	A fost creat un singur loc de muncă.
5.	Panouri informative elaborate și instalate	Desfășurarea campaniei de informare a opiniei publice prin elaborarea a 7 panouri mari și mici	A fost realizată din contribuția personală
Indicatori de rezultat			
1.	Număr crescut al turiștilor, atrași în zona complexului turistic sportiv, 500 de turiști anual		Nu au fost colectați indicatorii post implementare

IV. Lista persoanelor intervievate:

Data	Instituția / Localitatea	Numele/ Prenumele	Funcția	Date de contact
17.06.2022	Primăria Vălcineț, Călărași	Ion Sîli	Primar	068171572
		Alexandru Curmei	Ex-primar	068600542 alexandrucurmei58@gmail.com
		Ion Sîli	Specialist pe probleme de tineret și sport	068021415
		Jîmbei Valentina	Contabil	060258738/024432080 valentina.jimbei@gmail.com
17.06.2022	SRL "Laiola"	Comanac Ion	Director general	022477699 ion.comanac@laiola.md
		Goncearenco Alexei	Inginer	069122899
20.06.2022	CR Călărași	Veaceslav Stratan	Șef direcție construcții	024420514/069324749
20.06.2022	CR Călărași	Diana Neroba	Contabil șef	024423678/069060177 verlan_diana@rambler.ru

V. Lista documentelor analizate:

1. Strategia Națională de Dezvoltare Regională ;
2. Strategia de dezvoltare regională 2010-2012;
3. Documentul Unic de Program 2013-2015;
4. Instrucțiunea pentru utilizatori;
5. Metodologia pentru evaluarea impactului proiectului;
6. Nota conceptuală;
7. Contractul de finanțare;
8. Cererea de finanțare;
9. Planul de implementare și activitate;
10. Planul de finanțare;
11. Graficele de execuție a lucrărilor;
12. Matricea cadrului logic;
13. Contractele de antrepriză;
14. Raportul final al proiectului;
15. Documentația tehnică;
16. Raport narativ privind activitatea desfășurată în cadrul proiectului;
17. Procesul-verbal la terminarea lucrărilor;
18. Facturi, Acte de transmitere;
19. Procese verbale de lucru;
20. Procese verbale de execuție a lucrărilor;
21. Ordine, dispoziții.

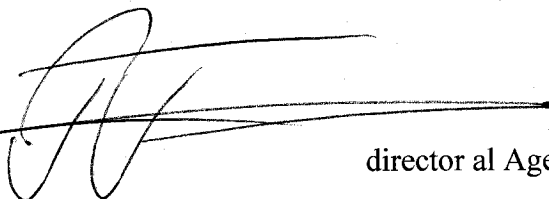
Raportor



Natalia VEVERIȚĂ,

șef al Secției monitorizare și evaluare, ADR Centru

Coordonator



Pavel TROFIN,

director al Agenției de Dezvoltare Regională Centru